



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ – ΑΞΟΝΑΣ 3

### Πόροι για την ανάπτυξη και τον εκσυγχρονισμό

#### 3.1. Υποδομές

Οι υποδομές του Πανεπιστημίου είναι καθοριστικής σημασίας τόσο για την ποιότητα της έρευνας όσο και για την ποιότητα της ζωής των διδασκόντων και φοιτητών. Το ΠΚ έχει ως στόχο την διαρκή αναβάθμιση των ερευνητικών υποδομών του συνόλου των φορέων του ερευνητικού οικοσυστήματος της Κρήτης που διατίθενται για την υψηλής στάθμης έρευνα στους συμμετέχοντες φορείς αλλά και σε συνεργάτες από όλο τον κόσμο στο πλαίσιο κοινών ερευνητικών δραστηριοτήτων. Ταυτόχρονα οι υποδομές στέγασης αποτελούν σημαντικό πόρο για την εξασφάλιση της στέγασης τόσο των προερχόμενων εκτός Κρήτης φοιτητών, όσο και επιστημονικών συνεργατών και συμμετεχόντων σε θερινά σχολεία, συνέδρια και λοιπές επιστημονικές διοργανώσεις που απαιτούν κινητικότητα.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα επιδιώξει:

- Τον εκσυγχρονισμό, βελτίωση και αύξηση των διαθέσιμων ερευνητικών υποδομών αξιοποιώντας κρατικά κονδύλια δημοσίων επενδύσεων, την περιουσία του Ιδρύματος και χορηγίες από κοινωφελή ιδρύματα
- Την καταγραφή, κεντρική παρακολούθηση και την ενθάρρυνση της χρήσης τους από μικτές ερευνητικές ομάδες στο πλαίσιο διεπιστημονικών συνεργασιών
- Την βελτίωση και αύξηση του αριθμού των φοιτητικών κατοικιών σε αριθμό τουλάχιστον τριπλάσιο από τον σημερινό ώστε το Πανεπιστήμιο να ανταποκρίνεται καλύτερα στην κοινωνική αποστολή του και να υπερβεί μειονεκτήματα που απορρέουν από την περιφερειακή χωροταξία του
- Την βελτίωση των υποδομών για αθλητικές και πολιτιστικές δραστηριότητες με προτεραιότητα στην πανεπιστημιούπολη του Ρεθύμνου

#### 3.2. Οικονομικοί πόροι

Το Πανεπιστήμιο έχει ανάγκη διαρκούς ανανέωσης και αναβάθμισης για να μπορεί να παρέχει υψηλού επιπέδου εκπαίδευση και έρευνα. Αυτό προϋποθέτει την άντληση πόρων από ποικίλες πηγές, ιδιαίτερα καθώς οι διαθέσιμοι πόροι από το κράτος είναι όλο και πιο περιορισμένοι και οι μηχανισμοί για την αξιοποίησή τους όλο και πιο δύσκαμπτοι. Επομένως είναι επιτακτική ανάγκη αφενός να επιδιωχθεί η εγκαθίδρυση ενός θεσμικού πλαισίου που θα διασφαλίσει το επαρκές ύψος και την



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ – ΑΞΟΝΑΣ 3

ευελιξία χρήσης των κρατικών χρηματοδοτήσεων και αφετέρου να χρησιμοποιηθεί ο ανθρώπινος πλούτος του ΠΚ για την προσέλκυση κονδυλίων έρευνας αλλά και ειδικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων προκειμένου να επενδυθεί ένα ποσοστό τους σε δράσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας που θα βελτιώσουν την εικόνα του ΠΚ, την διδασκαλία, την έρευνα και την κοινωνική προσφορά του Ιδρύματος.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα επιδιώξει:

- Την αναδιάρθρωση και βελτιστοποίηση της πολιτικής για την αξιοποίηση της πανεπιστημιακής περιουσίας.
- Την βελτίωση των διαδικασιών των οικονομικών, νομικών και τεχνικών υπηρεσιών για την μεγιστοποίηση της απορρόφησης των κρατικών κονδυλίων.
- Την μείωση της κατανάλωσης ηλεκτρικού ρεύματος κατά 50% και την ελαχιστοποίηση των λοιπών δαπανών στο πλαίσιο μιας πράσινης πολιτικής
- Την αύξηση κατά 60% της άντλησης πόρων από εκπαιδευτικά και ερευνητικά έργα.
- Την σύναψη προγραμματικών συμφωνιών με επιχειρήσεις για την από κοινού εκτέλεση έργων μεταφοράς τεχνολογίας
- Την προσέλκυση δωρεών σε κρίσιμους τομείς ανάπτυξης για το ΠΚ

### 3.3. Ανθρώπινοι πόροι

Το Πανεπιστήμιο έχει ανάγκη επαρκούς στελέχωσης τόσο ως προς το διδακτικό και ερευνητικό προσωπικό όσο και ως προς το διοικητικό και τεχνικό. Η πρόσληψη νέων στελεχών σε όλα τα επίπεδα είναι αναγκαία και για την αντιμετώπιση της ισόρροπης ηλικιακής κατανομής και για την προσέλκυση ανθρώπων με νέες ειδικότητες σε αναδυόμενους τομείς δραστηριότητας. Σε ένα διαρκώς εξελισσόμενο ακαδημαϊκό τοπίο με νέες προκλήσεις και απαιτήσεις, το ανθρώπινο δυναμικό θα πρέπει επίσης να εξελίσσεται και να αναλαμβάνει νέους ρόλους και ευθύνες που είναι απαραίτητα για την πραγματοποίηση υψηλής στάθμης εκπαίδευσης και έρευνας. Η υλοποίηση της στρατηγικής του ΠΚ εξαρτάται από τον δυναμισμό, τον ενθουσιασμό, την εφευρετικότητα και την επιμονή του ανθρώπινου δυναμικού του και την δυνατότητά του να αξιοποιεί τις δυνατότητές του στην επίτευξη στόχων.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα επιδιώξει:

- Την αύξηση της κινητικότητας, επικοινωνίας και συνεργασίας με προσωπικό αντίστοιχων καθκόντων σε άλλα πανεπιστήμια της Ελλάδας και της αλλοδαπής
- Την εκπαίδευση σε νέες ψηφιακές τεχνολογίες με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας, της αξιοπιστίας και της τεκμηρίωσης των ενεργειών



## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ – ΑΞΟΝΑΣ 3

- Την κατανομή καθηκόντων και την περιγραφή των στόχων σε στενή σχέση με την όλη στρατηγική του ΠΚ
- Την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του ιδρύματος προς επίτευξη μεγαλύτερης οικονομίας, αποτελεσματικότητας και αύξηση της ποιότητας και ποικιλομορφίας των προσφερόμενων υπηρεσιών
- Την βελτίωση των όρων και συνθηκών εργασίας και του βαθμού ικανοποίησης του προσωπικού από την καθημερινή του δραστηριότητα